



Unabhängige Beratung / Evaluierung bei der Auswahl und Einsatz von SAP PS, Project Server und Primavera

Sie überlegen sich eine neue Projektmanagementsoftware einzuführen? Oder Sie wollen den Management-Ansatz Management-by-Projects mit einem Projektmanagementsystem unterstützen?

Der Markt bietet eine Vielzahl von Systemen an. Welches System für Sie das geeignete ist, ist nicht einfach.

Wir unterstützen Sie bei Ihrem Entscheidungsprozess!

Sie profitieren von unserer mehr als 10-jährigen Erfahrung mit Projektmanagementsoftware in Unternehmen und Praxis.

Unser Leistungsangebot:

- herstellernerneutrale und kundenspezifische Analysen
- unabhängige Beratung bei der Auswahl und dem Einsatz von Projektmanagementsystemen
- Stärken-, Schwächenanalyse der Projektmanagementsysteme

Mögliche Gesichtspunkte:

Strukturierungsmöglichkeiten der Projekte, Einbettung in die Systemumgebung, Schnittstellen, Bedienerfreundlichkeit, Technische Grenzen, Möglichkeiten der Programme im Detail, Auswahlkriterien nach Branche, Projektmenge, Projektgröße, Projektstruktur

- Kosten-Nutzen-Analysen; Aufwands- und Risikoabschätzungen
- grundsätzliche Machbarkeitsstudien

Sie erhalten **eine unabhängige, fachlich fundierte Analyse und Beratung** bei der Auswahl des Projektmanagement-Tools.

Einführung und Implementierung von Projektmanagementsystemen

Die erfolgreiche Einführung eines Projektmanagementsystems lebt von der Akzeptanz der Mitarbeiter. Unser RW - 6 - Phasen-Modell basiert auf diesem Wissen und gewährt eine erfolgreiche Einführung.

Das RW 6-Phasen-Modell:

1. Analyse der Kundenanforderungen

In Workshops und rollenbezogenen Einzelinterviews wird der tatsächliche Kundenbedarf definiert.

2. Implementierung - Workflow abbilden, Standards definieren, Templates erstellen

Nach genauen Analysen der Kundenanforderungen, bilden wir in Templates die vorhandenen Prozesse als Standards ab. Wir customizen, konfigurieren und integrieren die Systeme in die bestehende Systemlandschaft und legen die wesentlichen Qualitätsstandards fest.

3. Pilot

In einem Pilotprojekt wird die Praxistauglichkeit überprüft. In diesem Stadium wird v. a. Wert auf Akzeptanz der Mitarbeiter und die Anwendbarkeit in der Praxis gelegt.

4. Review

Die Erfahrungen des Pilotprojekts werden in die Standards und Templates eingearbeitet.

5. Schulung

In den maßgeschneiderten Schulungen werden alle Projektbeteiligten rollenbezogen geschult. Dabei wird jeder genau auf seine Aufgaben vorbereitet.

6. Rollout - Das System geht produktiv

Im Notfall stehen wir weiterhin zur Verfügung!

Abbildung von Projektmanagementprozessen

In Workshops und Einzelinterviews erarbeiten wir zusammen mit Ihnen die Prozesse, die den Ablauf innerhalb Ihres Projektmanagements regeln und integrieren diese in den Gesamtunternehmensprozess.

Dabei achten wir auf Sinnhaftigkeit, Effizienz und Akzeptanz der Mitarbeiter.

Projektplanung und -steuerung - Projektcontrolling

Ein gut aufgesetzter Projektplan hilft Ihnen Prioritäten richtig zu setzen, auftretende Probleme rechtzeitig zu erkennen, diese zu bewerten und angemessen gegenzusteuern.

Dazu benötigen Sie ein exaktes Verständnis der zugrunde liegenden Netzplantechnik und der entsprechenden Projektmanagementmethoden.

Wir helfen Ihnen

- realitätsnahe Pläne mit einer sinnvollen Struktur in einer sinnvollen Detailtiefe zu erstellen, um damit eine gute Projektsteuerung zu gewährleisten.
- Projektpläne zu koordinieren und zu überwachen.
- Abweichungen rechtzeitig zu erkennen.
- adäquate Steuerungsmaßnahmen zu entwickeln und umzusetzen.
- Projektergebnisse auszuwerten und das Wissen systematisch den folgenden Projekten zur Verfügung zu stellen ("lessons learned ")

Optimierung von Steuerungsprozessen beim Projektdurchlauf

Der Faktor Zeit ist ökonomisch ein entscheidender Wettbewerbsvorteil.

Gab es früher die Möglichkeit Projekte nacheinander abzuarbeiten, so lässt der heutige Wettbewerb dies nicht mehr zu. In der Praxis heißt das, die Projektdurchlaufzeit zu senken.

Ein gut strukturierter Projektplan optimiert den Projektdurchlauf so, dass die Projektlaufzeit um bis zu 20 % reduziert werden kann.

Wir helfen Ihnen den internen Steuerungsprozess so zu abbilden, dass die Projektlaufzeit reduziert wird.

Plankontrolle

Kein Projekt läuft so ab wie es ursprünglich geplant war. Verzögerungen einzelner Aktivitäten können jedoch völlig unkritisch, gefährlich oder sogar projektgefährdend sein.

Wir machen **Reviews und optimieren bestehende Projektpläne**. Wir checken und beurteilen dabei

- Ihre Projektpläne auf Richtigkeit und Vollständigkeit.
- die Vorgänge nach ihrer Wichtigkeit für das Erreichen des Projektziels.
- welche Vorgänge kosten- bzw. zeitkritisch sind.
- welche Verzögerungen für das Projekt gefährdend sind und welche nicht.
- Technisch entscheidende Bauteile sind beispielsweise nicht zwingend zeitkritisch.

Abwehr von Claims

Im internationalen Projektmanagementgeschäft wird es immer gängiger, dass Kunden international tätige Consultingfirmen beauftragen, die Arbeit des Anlagenbauers zu überwachen.

In der Regel fordert die Consultingfirma bzw. der Kunde von Ihnen bereits bei Vertragsabschluss einen Projektplan in vorher spezifiziertem Format. Die Überwachung erfolgt auf Basis dieses Projektplanes. Claims werden nun nicht mehr auf Basis der Realität, sondern auf Basis dieses Projektplans diskutiert.

Wenn Ihr Plan spätere Verzögerungen zu Ihrem Ungunsten darstellt, wird der Experte der Gegenseite diese Schwäche nutzen. D. h. Unsauberkeiten in diesem Plan erzeugen immer wieder Claims.

Daher empfehlen wir dringend, dem Kunden nur Pläne, die von einem Experten geprüft wurden, zu übergeben! Konventionalstrafen können durchaus bis zu 10% der Vertragssumme ausmachen.

Wir unterstützen Sie dabei gerne:

- **Schulung** der Projektleiter mit dem Ziel, Claims vorzubeugen, Angriffspunkte zu vermeiden und somit Projekterfolg und Profit sicherzustellen.
- **Überprüfung** der fertigen Pläne auf mögliche Angriffspunkte.
- **Unterstützung** bei akuten Claims.